

COMPANY INTRODUCTION · 회사소개서

창업에서 도약까지, 비즈니스의 다음단계를 설계합니다.

비즈니스 모델 개발 | R&D 기획 | 정책 연구
기술이전 연계 | 기술특례상장 | AX/DX 전환

01 — OVERVIEW

회사 개요

유니버설스퀘어는 기술사업화 전문성을 기반으로
사업 기획부터 IPO 준비까지 수행하는 컨설팅 회사입니다.

주요 업무 영역

01 비즈니스 모델 기획

BUSINESS MODEL PLANNING

신규 사업 가설 · GTM 전략 · IR/BM 검증

03 정책 수립 연구

POLICY RESEARCH

산업, 기술 정책 분석 · 실증사업 기획

05 기술특례상장

IPO CONSULTING

사전진단 · 기술사업계획서 작성 · 발표평가 대응

02 R&D 기획 및 전략 수립

R&D PLANNING & STRATEGY

정부과제 기획 · 기술 로드맵 · IP-R&D

04 기술이전 연계

TECHNOLOGY TRANSFER

기술 사업화 · 산학연 매 · 라이선싱

06 AX/DX 전환

AX/DX TRANSFORMATION

업무 재설계 및 자동화 · 시스템 개편

100+ 누적 컨설팅 기업

200억+ 누적 정부과제 수주액

70+ 수행 과제

420억+ 누적 투자 유치 실적

설립	2021년 1월	
대표	이미진	
전문 영역	비즈니스 모델 · R&D 기획 · 정책 연구 · 기술이전	
고객	중견기업 · 스타트업 · 공공기관 · 창업보육 · 기업지원기관	
주요 레퍼런스	스타트업	초기창업패키지 기술이전 IP R&D 지원사업 (대구창조경제혁신센터) 창업도약패키지 미래모빌리티 R&D 네비게이터 지원사업 (경북대학교) R&D 기반 규모화 지원사업 (경기도 / 경기도사회적경제원) Route330 스케일업 및 글로벌 진출 지원사업 (제주국제자유도시개발센터)
	중견기업	월드클래스 300 R&D 지원사업_시장 및 경쟁사 분석, 전략 수립 (산자부 / KIAT) 공공수요 혁신제품개발실증사업_리빙랩 진행(과기부 / 한국연구재단) R&D 재발견 프로젝트_글로벌 시장 조사 및 진출 전략 수립 (산자부 / KIAT) 대구시 파워플 스타기업_차세대 선행기술 전략 컨설팅 (대구시 / 대구테크노파크)

02 — WHY THIS MATTERS

실행되지 못하는 컨설팅

70 %

잘 수립된 전략의 약 70%가 실행 단계에서 가치를 만들지 못한다. — Harvard Business Review · McKinsey · BCG 등 다수 연구에서 일반적으로 인용되는 수치

A 표면적 진단

고객이 말한 문제만 본다.
진짜 문제는 발화되지 않는 곳에 있다.

현장 사례

"매출이 정체됐다"

↓ 일반 컨설팅 처방
마케팅 · 세일즈 강화, 채널 확장

↓ 실제 원인은

BM의 단위 경제성 결손

같은 문제가 6-12개월 후 다른 형태로 재발

B 일반론 처방

어디에나 적용되는 프레임워크는 어디에도
작동하지 않는다. 산업 · 시장 · 조직 맥락이 빠진다.

자주 보는 패턴

SWOT 5 Forces STP ...

↓ 동일 양식으로 12개 산업에 그대로 적용

반도체 바이오 물류 에너지 교육 ...

↓ 산업 · 기술 · 조직 특수성 누락

의사결정에 쓰지 못하는, 두꺼운 보고서

C 실행 단절

전략은 문서로 끝난다.
R&D · 사업화 · 정책 단계로 이어지지 않는다.

단계별 이관 구조

전략 기획사 ~ R&D 외주 ~ 사업화 외주 ~ 정책 자문

~ 매 이관마다 컨텍스트 · 책임 손실 · 단계 사이 평균 3-6개월 공백

R&D · 사업화 단계에서 처음부터 다시 시작

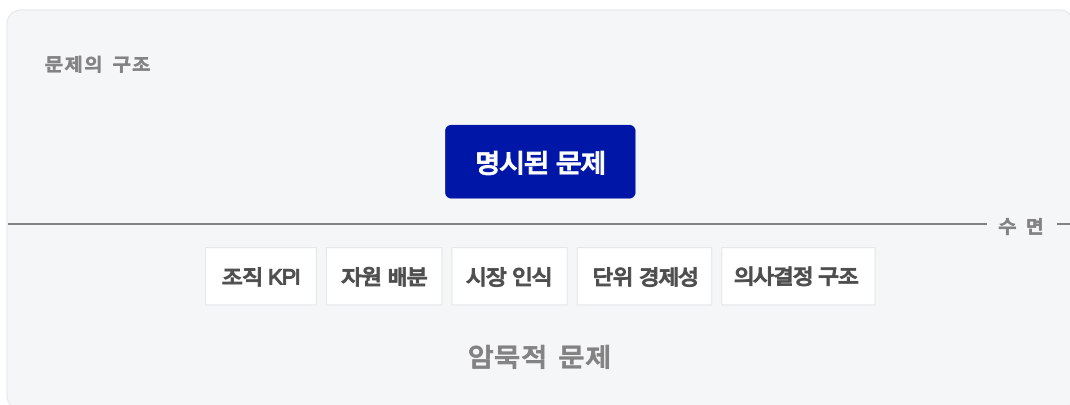
03 — METHOD

진단 · 탐색 · 제안

세 단계는 분리된 절차가 아니라 한 흐름입니다. 진단의 깊이가 탐색의 폭을 정하고, 탐색의 폭이 제안의 정밀도를 정합니다.

1 진단 DIAGNOSE

고객이 명시한 문제와 명시하지 못한 문제를 함께 본다.
시장 · 기술 · 조직 데이터로 진짜 문제를 정의한다.



주요 활동

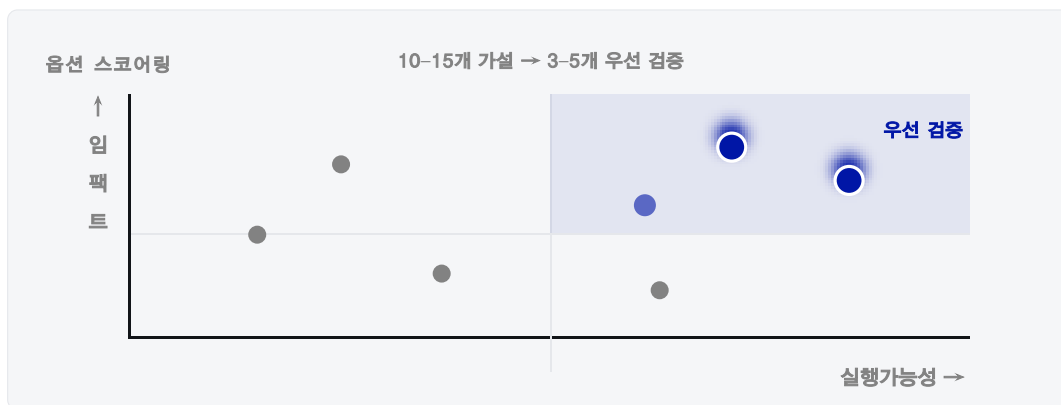
- 경영진 · 실무자 1:1 인터뷰
- 시장 · 경쟁사 · IP 데이터 정량 분석
- 조직 KPI · 자원 배분 구조 점검
- 문제 정의 워크샵

산출물

문제 정의서 + 가설 트리

2 탐색 EXPLORE

가능한 선택지를 비교 검토하고, 정량 · 정성 평가로 우선순위를 매긴다.
가설을 검증 가능한 단위로 쪼갬다.



주요 활동

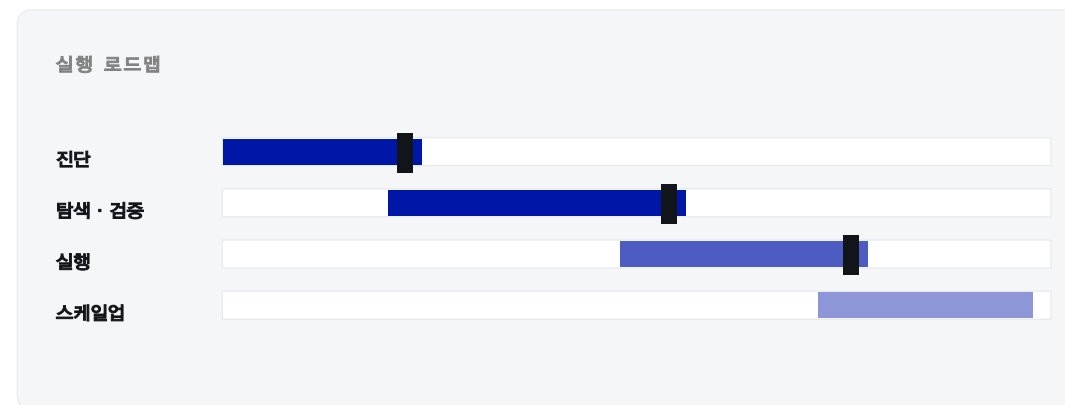
- 옵션 도출 · 산업 벤치마크 비교
- 임팩트 × 실행가능성 평가 매트릭스
- 가설 단위로 쪼개고 검증 설계
- 리빙랩 · 파일럿 · FGI로 신속 검증

산출물

옵션 평가 보고서 + 검증 결과

3 제안 PROPOSE

로드맵 · 책임 분장 · 마일스톤 · KPI를 포함한 실행 전략을 문서화한다.
필요한 경우 실행까지 동행한다.



주요 활동

- 시기별 마일스톤 · KPI 정의
- 책임 분장 (RACI) · 거버넌스 설계
- R&D · 정책 · 사업화 단계 연계
- 실행 동행 (옵션) · 시기별 점검

산출물

실행 전략서 · 로드맵 · KPI 대시보드

6개 주요 서비스

01

비즈니스 모델 기획

BUSINESS MODEL PLANNING

신규 사업 가설 수립, 시장 진입 경로 설계,
비즈니스 전략 수립, BM 설계 및 검증

02

R&D 기획·전략

R&D PLANNING & STRATEGY

공공·민간 R&D 과제 발굴, 적정 과제 연계,
R&D 로드맵 설계, R&D 및 IP 포트폴리오 기획

03

정책 수립 연구

POLICY RESEARCH

산업·기술 정책 분석, 국내외 트렌드 분석,
실증사업 기획 및 운영, 정책 제안서 작성

04

기술이전 연계

TECHNOLOGY TRANSFER

기술 사업화, 산학연 네트워크 매칭,
라이선싱·후속 투자 연결 등

05

기술특례상장

IPO CONSULTING

사전 진단, 역량 및 기술 분석, 시장 트렌드 분석,
특허 분석, 평가용 기술사업계획서 작성

06

AX/DX 전환

AX/DX TRANSFORMATION

AI 기반 업무 재설계 및 자동화,
DX 업무 효율화 및 시스템 개편 지원

01 SERVICE

비즈니스 모델 기획

예비 창업가부터 신사업을 설계하는 중견기업까지, 시장에서 검증되는 사업 가설을 함께 만듭니다.

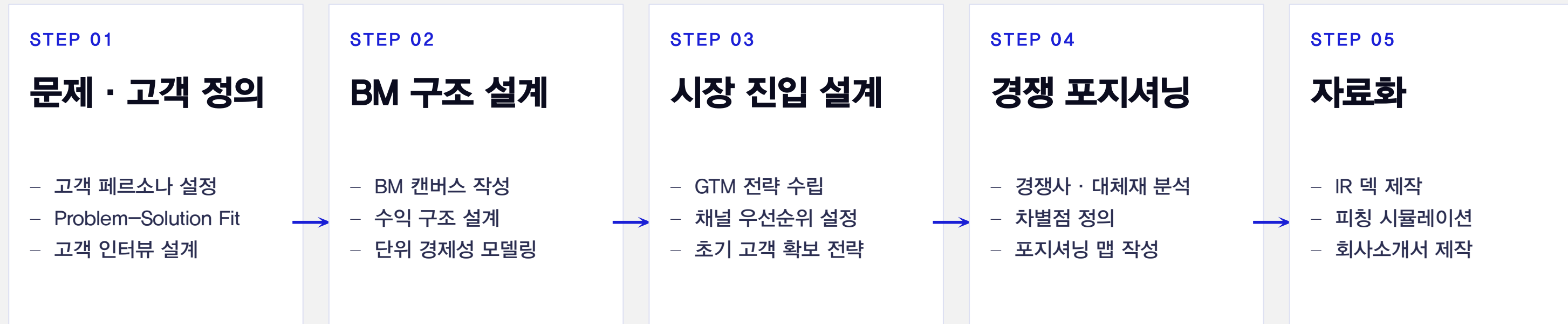
대상 고객

예비창업자 · 초기 스타트업

신사업 추진 중견기업

투자유치 준비 기업

추진 프로세스



주요 레퍼런스

● 창업맞춤형사업화 지원사업

시장 및 경쟁사 분석, BM 검토 및 수립 컨설팅

● (학생) 창업팀 컨설팅(DGIST, 우송대, 대구대 등)

아이템 기획, 시장 및 경쟁사 분석, BM 기획 컨설팅

● 보육기업 컨설팅(창조경제혁신센터, 중소조선연구원, 기계부품연구원 등)

역량 진단, 시장 및 경쟁사 분석, BM 기획 및 전략 컨설팅

● 월드클래스300 R&D 전략

시장 및 경쟁사 분석, 해외 마케팅/시장 진출 전략 수립

R&D 기획·전략

공공 R&D 다수 수행 경험을 바탕으로 기술 기술 로드맵 수립부터 정부 과제 유치까지, R&D를 사업화로 잇는 기획을 합니다.

대상 고객

초기 R&D 및 사업화 과제 도전 스타트업

R&D 확장 준비 중견기업

연구성과 사업화 기관

주요 경험 기관

중소벤처기업부

산업통상자원부

과학기술정보통신부

창조경제혁신센터

테크노파크

정보통신사업진흥원

경기도사회적경제원

...

주요 레퍼런스

- **월드클래스300 R&D 전략** 산자부 / KIAT
시장 및 경쟁사 분석, 해외 마케팅/시장 진출 전략 수립
- **공공수요 혁신제품 실증사업** 과기부 / 한국연구재단
리빙랩 수행, 소비자 인식/시장 및 경쟁사 조사, 전략 수립
- **미래모빌리티 R&D 네비게이터** 경북대학교 창업지원단
기업 역량 분석, 최적 과제 매칭, 연구개발계획서 작성 지원
- **기술이전 IP R&D 지원사업** 대구창조경제혁신센터
기업 보유 IP 분석, 선행 특허 조사 및 분석, 기술 로드맵 개발

R&D 지원 영역 - 단계별 매핑

STAGE 01

기술 아이디어 단계

- 기술 동향 조사
- 선행기술 로드맵
- 기회 영역 발굴

STAGE 02

과제 발굴·기획 단계

- 부처별 공고 분석
- IP-R&D 전략 수립
- 제안서 작성

STAGE 03

수행·관리 단계

- 리빙랩·실증 기획
- 중간평가 대응
- 산학연 협력 설계

STAGE 04

사업화 연계 단계

- R&D 성과→BM 전환
- 기술이전 경로 설계
- 후속 투자 연결

R&D 과제 기획, 수주 및 운영, 평가 경험을 보유한 전문 인력 참여

지역특화 산업육성 기술개발사업	제조업 소프트웨어 강화 사업	Post - TIPS
특구 기술이전사업화 사업	BIG3 혁신분야 창업패키지 사업화	AI 바우처 지원사업
TIPS R&D	Post - TIPS	대구스타벤처육성사업
TIPS 해외마케팅, 창업사업화	미래형자동차 선도기술개발 사업	강소특구 특화성장 지원사업
SW 고성장클럽 200 (고성장)	사내벤처 육성 프로그램	대구특구 혁신전략 산업 기술사업화 지원사업
C-LAB 엑셀러레이팅	BIG3 중소벤처 혁신성장 지원사업	K-스타트업센터(KSC)
홀로그램 핵심기술개발사업	중소기업 기술혁신개발사업	SW컴퓨팅산업원천기술개발

정책 수립 연구

산업 · 지역 · 기술 정책의 설계 단계를 지원합니다. 데이터로 진단하고, 실행 가능한 정책으로 정리합니다.

대상 고객

지자체 및 공공기관

창업보육, 기업지원기관

연구기관

추진 프로세스



수행 가능 영역

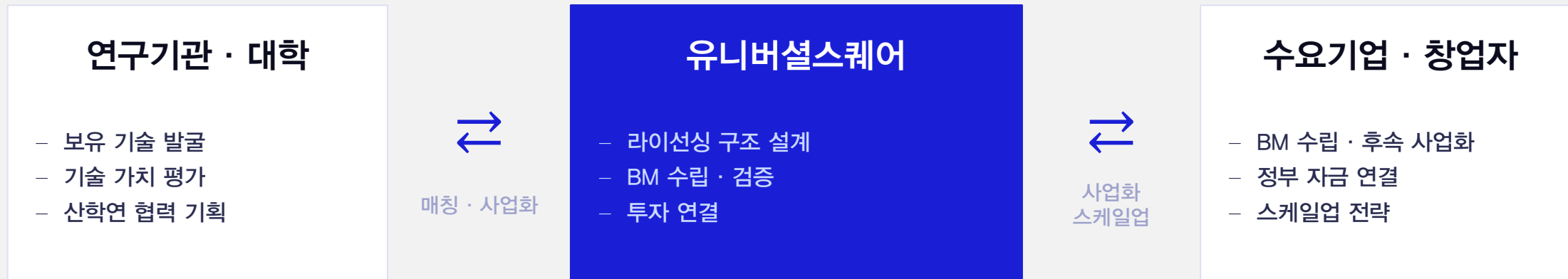
- 산업, 기술 정책 분석 및 제안서 작성
- 창업, 기업 지원 프로그램 설계 및 운영 매뉴얼 개발
- 정책 프로그램 효과성 평가 및 성과 측정
- 지역 산업 진단 및 클러스터 전략 수립
- 공공수요 혁신제품 등 실증사업 기획, 운영
- 기술, 창업 생태계 조성 전략 수립

정책 연구 과제명	연도	발주기관
대구시 의료헬스케어 분야 AI연계 기술사업화(R&D)활성화 방안	2026	대구연구개발특구본부/ 대구광역시
대구시 제조기업 AX전환 전략 및 혁신 생태계 구축 방안	2026	대구연구개발특구본부/ 대구광역시
산학연 공동 인프라기술사업화 통합활용전략	2026	대구연구개발특구본부/ 대구광역시
K-MEDI 실크로드 국가별 시장진출을 위한 마케팅 전략수립 보고서	2025	대구한의대학교
경상북도 수산사업 평가체계구축 및 통계조사, 분석	2025	함동해산업연구원
K-MEDI 특화분야산업 글로벌 시장 진출 전략 수립	2025	대구한의대학교
소프트웨어 의료기기 산업육성을 위한 정책연구	2021~22	대구광역시/ 대구경북첨단의료산업진흥재단
글로벌 화장품 시험인증을 위한 R&D 지원체계 구축사업	2020	경상북도/ 경상북도화장품산업진흥원
로봇 창업 생태계 활성화 방안 마련을 위한 연구과제	2016	한국로봇산업진흥원

기술이전 및 네트워크 연계

기술이전 창업멤버 출신의 실전 경험을 바탕으로 기술과 시장, 연구자와 기업을 연결합니다.

네트워크 연결 구조



4개 지원 트랙



협력 기관

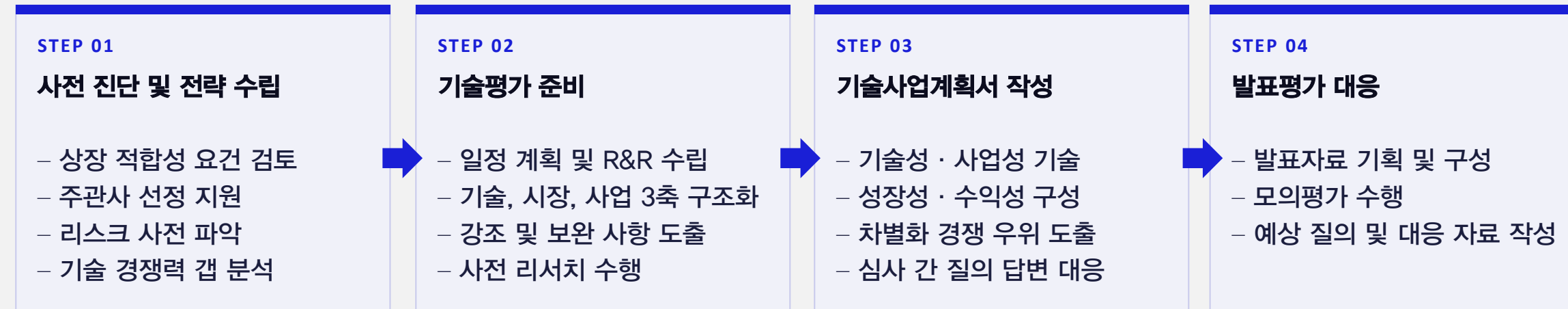


05 SERVICE

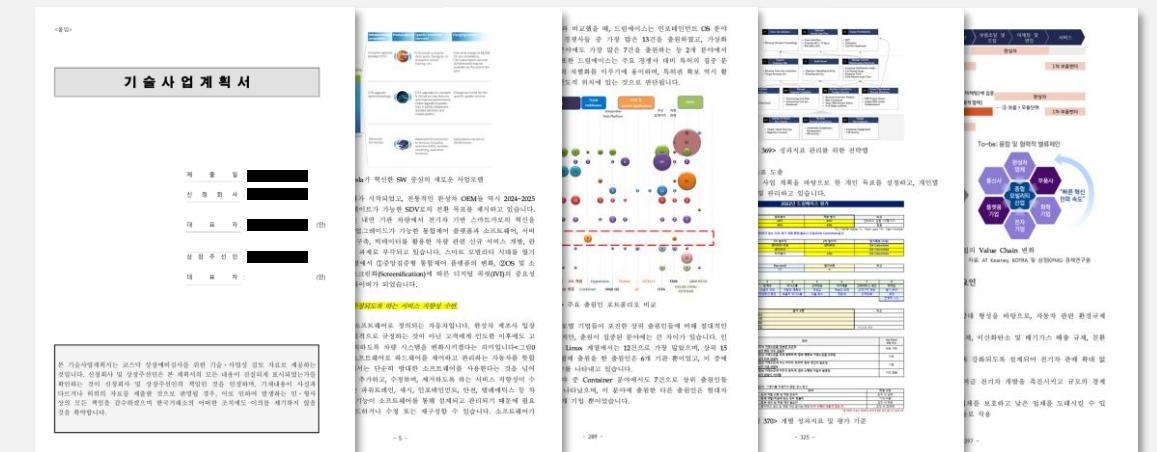
기술특례상장 지원

기술평가(예비) A 등급을 확보 경험을 보유한 핵심 인원 참여, 사전 진단부터 기술사업계획서 작성까지 밀착 지원합니다.

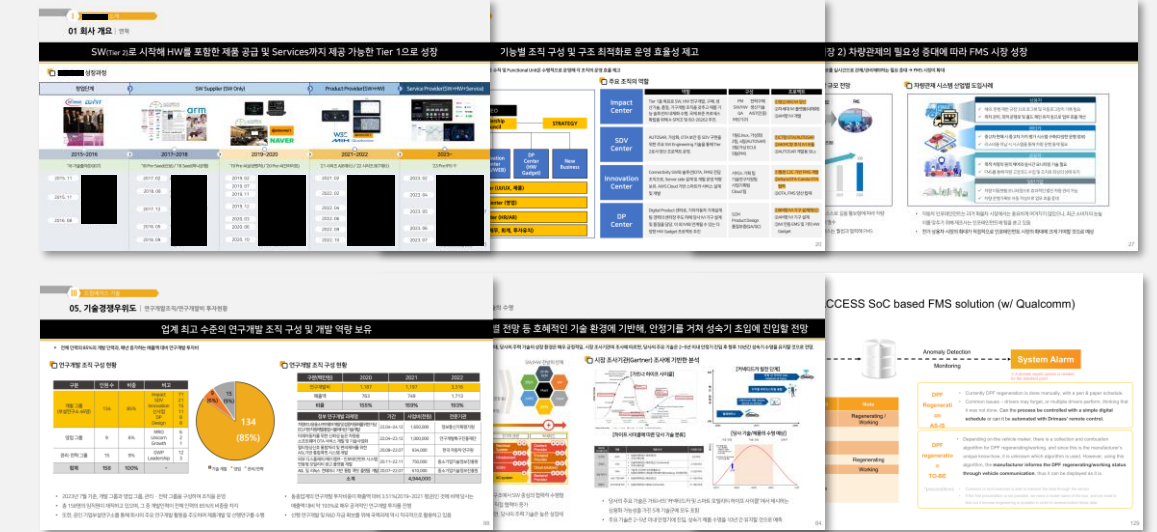
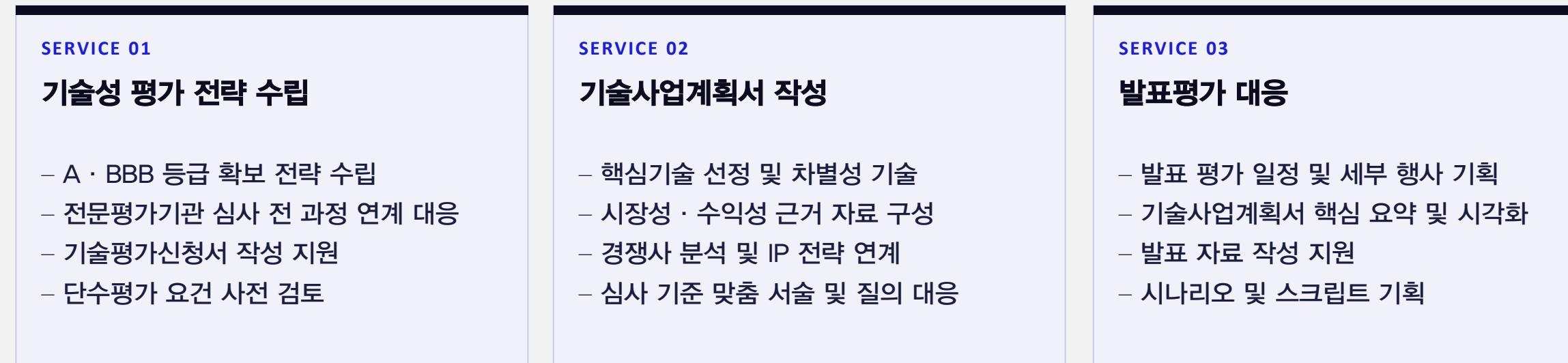
컨설팅 프로세스



사업계획서(421p) 및 발표자료(131p) 예시 (예비 기술평가 A 등급)



주요 지원 서비스



AX/DX 전환 (협력 컨설팅)

반복적인 업무는 자동화하고, 데이터 기반 의사결정 프로세스를 구축합니다.

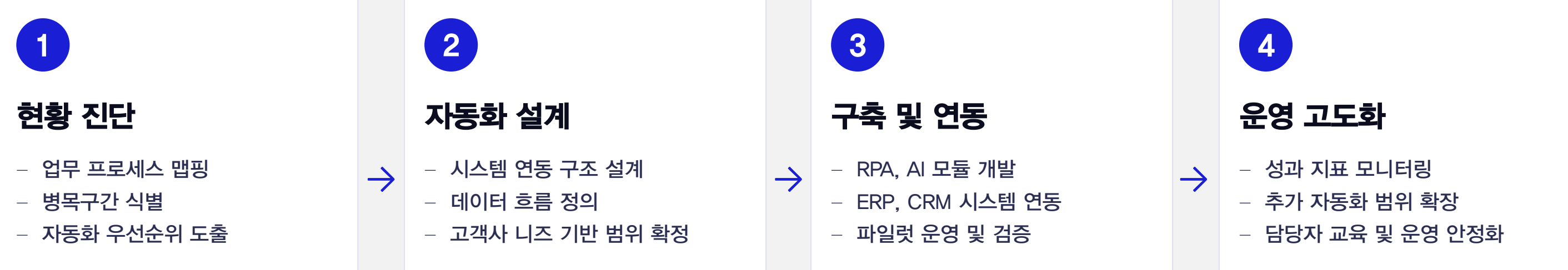
대상 고객

백오피스 효율화 수요 기업

수출, 무역 수요 기업

제조, 생산 공정 보유 기업

추진 프로세스



4개 서비스 트랙



사업 수행 사례 - 스타트업 대상

R&D 기반 규모화 지원

경기도 / 경기도사회적경제원

글로벌 시장조사 및 IP 사업화 전략 수립. 제품 디자인 수행.

글로벌 진출 IP 전략

Route330 스케일업·글로벌 진출

제주국제자유도시개발센터 (JDC)

글로벌 시장조사 및 IP 사업화 전략 수립. 스타트업 글로벌 진출 단계별 액션 플랜.

스케일업 글로벌

창업맞춤형 사업화 지원

중소벤처기업부 위탁

3년 이내 스타트업 BM 수립 컨설팅 및 성장전략 멘토링. 대구창조경제혁신센터 보육기업 경영 진단 컨설팅.

BM 멘토링 보육기업

학생·연구실 창업 지원

DGIST · 우송대 · 대구여성인력개발센터

학생창업팀·연구실 기반 창업기업 애로 발굴 및 지원. 예비 스타트업 대상 BM 강의 및 수립.

창업 강의 애로 발굴

사업 수행 사례 - 중견기업, 기관 대상

월드클래스 300

산업통상자원부 / KIAT

글로벌 자동차 전장 시장 및 경쟁사 분석. 해외 마케팅 전략 수립, 고전압 부품 시장 진출 전략, 중국 OEM 대상 기술제안서 및 회사소개 제작.

시장 분석

GTM

기술제안서

공공수요 혁신제품 개발·실증

과기정통부 / 한국연구재단

대구시-DGIST-기계연-KAIST-T*N 리빙랩 기획·운영. 실내 공기질 소비자 인식조사. 글로벌 공조·살균기 시장·경쟁사·IP 조사 및 사업화 전략.

리빙랩

IP 분석

사업화 전략

재발견 프로젝트 R&D

산업통상자원부 / KIAT

글로벌 방제기 현황 분석, 시장조사, IP 진출전략 수립.

R&D 기획

IP 전략

파워풀 스타기업

대구광역시 / 대구TP

차세대 선행 기술 시장 진출을 위한 컨설팅 및 전략 수립.
중대형 정부과제 유치 IP-R&D 기획 및 지원사업 수행 컨설팅.

선행기술

정부과제

창업, 사업화, 투자, 스케일업 등 분야별 전문가

이 ○ ○
대표 · CEO
전 CJ제일제당 인사팀 — 조직·인재 운영 경험
2021-2022 네트워크기술개발 시장·사업성 전문가
신기술동향조사, 수출다각화전략, 소부장 강소기업 100 등 다수 컨설팅 수행
경북대학교 경영학 석사

이 ○ ○
자문
전 TIPS 운영사 투자 심사역
기술가치평가 전문가
예비, 초기, 도약 패키지 등 창업육성사업 평가위원
경북대학교 경영학 박사

임 ○ ○
부사장/COO
DGIST 기술이전 창업멤버
대구창조경제혁신센터 보육기업 경영 진단 컨설팅
창업맞춤형사업화지원사업 — 3년 이내 스타트업 BM 수립 멘토링
경북대학교 융합기술경영학 석사

김 ○ ○
자문
전 DGIST 기술이전 스타트업 창업 및 대표, 누적 투자 약 420억 원 유치
한국은행, 포스코 외부 전문 컨설턴트
DGIST 기초학부 대우/겸임교수
경북대학교 경영학 박사

이 ○
수석 컨설턴트
DGIST 기술이전 기업 창업멤버
전기연구원 이노캠퍼스 참여 스타트업 BM 모델 수립
중소조선연구원 예비 스타트업 8개사 BM 수립 컨설팅
경북대학교 융합기술경영학 석사

배 ○ ○
자문
현 다움 특허법률사무소 대표 변리사
현 서원대학교 산학협력단 조교수
전 한국특허법률사무소 변리사
전 대구대학교 산학특임교수

풀어야 할 문제가 있습니까?

CONTACT

limkh@uni-sqr.com

WEB

universal-square.com

FOUNDED

2021 · (주) 유니버설스퀘어